

IDENTIFICAÇÃO PESSOAL

António Ângelo Liaça Cristovam

M: 919 031 896

E: antonio.a.cristovam@gmail.com

Data de Nascimento: 17.12.1949

Natural de Évora

FORMAÇÃO ACADÉMICA

- Engenheiro Mecânico pelo Instituto Superior Técnico de Lisboa em 1974
 - Cédula Profissional n.º 12.254, emitida pela Ordem dos Engenheiros

FORMAÇÃO COMPLEMENTAR

- Integração do *Balanced Scorecard* nos Sistemas de Gestão da Qualidade
 - Verlag Dashöfer
- Curso de História da Arte no Século XX
 - Sociedade Nacional de Belas Artes
- Formação Pedagógica Contínua de Formadores
 - Certificado de Aptidão Profissional nº EDF 11868/99 DL
- Curso de Pintura
 - Sociedade Nacional de Belas Artes
- Direcção e Gestão Estratégica
 - ISCTE/INDEG
- Decisões Financeiras Estratégicas
 - ISCTE/INDEG
- Mudança e Comportamento Organizacional
 - ISCTE/INDEG
- Internet
 - Vedior/Psicoforma
- Intranet
 - Vedior/Psicoforma
- Implementação de Sistemas de Gestão da Qualidade
 - Psicoforma

- Curso de Formação de Formadores
 - Psicoforma
- WINDOWS
 - Psicoforma
- Finanças para Gestores não Financeiros
 - Instituto Superior de Gestão
- Microinformática na Óptica do Utilizador
 - INDEP, SA
- Marketing Management
 - CIFAG
- Direcção de Departamento
 - AIP/COPRAI
- Projectos de Investimento
 - AIP/COPRAI
- Gestão e Controlo da Produção
 - AIP/COPRAI
- Tratamentos Térmicos
 - Ordem dos Engenheiros
- Soldadura das Ligas de Aço ao Carbono
 - Instituto de Soldadura

LÍNGUAS

Completo domínio da conversação, escrita e leitura:

- Português
- Inglês
- Francês
- Espanhol

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- Desde 2004: Empresário
 - Head Solutions, Consultoria e Serviços de Engenharia, Lda.
 - Rua Mariano Pina, 15, Atelier; 1500-442 Lisboa
 - www.headsolutions.pt

- Desde 2002: Actividade Liberal
- De 1999 a 2002: Director Comercial, INDEP, Indústrias de Defesa, SA
- 1998: Administrador, MGP, Marketing e Gestão de Publicidade, SA
- De 1997 a 1998: Gerente, Meribérica Liber, Editores, Lda.
- De 1996 a 1997: Director Geral, INDEP, SA
- De 1988 a 1995: Director de Área de Negócios Comercial, INDEP, SA
- 1987: Director Industrial, INDEP, EP
- De 1985 a 1986: Adjunto do Director Comercial e Sales Area Manager, INDEP, EP
- De 1982 a 1985: Chefe de Divisão de Produção, INDEP, EP
- De 1981 a 1982: Chefe de Divisão de Apoio Industrial, INDEP, EP
- De 1977 a 1981: Chefe de Sector de Manutenção Electromecânica, FNMAL Fábrica Nacional de Munições de Armas Ligeiras
- De 1974 a 1975: Professor do Ensinos Secundário e Complementar

ACTIVIDADES PROFISSIONAIS

- **Consultoria Internacional**
 - Consultor Internacional no âmbito do Programa da União Europeia com o Ministério da Economia da República do Chile, denominado: *“Apoyo a la Creación y Desarrollo de Empresas Innovadoras”* e com a Carta de Contrato nº. CHL/B7-311/2003/5755, nas áreas de Redes de Capital: Capital Semente e Capital *Business Angels*, Incubadoras de Empresas, Inovação e Empresas Inovadoras, de 2005 a 2008,
 - Consultor Internacional no âmbito do projecto CECOERA, Centro de Cooperação Empresarial Regional do Algarve-Alentejo-Andaluzia, assente numa parceria entre o NERA, Associação Empresarial da Região do Algarve, o NERBE/AEBAL, Associação Empresarial do Baixo Alentejo e Litoral e a FOE, Federación Onubense de Empresários.
- **Consultoria**
 - Consultor para os Sistemas de Apoio a Acções Colectivas (SIAC) no domínio da Competitividade e Internacionalização:
 - Consultor de estratégia, marketing e comunicação e internacionalização, projeto INTERNACIONALIZAR + ALGARVE, Agroalimentar, Mar, TIC e Turismo, NERA – Associação Empresarial,
 - Consultor de estratégia, marketing e comunicação e internacionalização, projecto BUSINESS + 2.0 – NERE, NERBE, NERSANT e NERPOR – Associações Empresariais,

- Consultor de estratégia, marketing e comunicação, projeto Alto Alentejo INMOTION – NERPOR – Núcleo Empresarial da Região de Portalegre – Associação Empresarial,
- Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, projeto Alentejo Global Export – NERE – Núcleo Empresarial da Região de Évora – Associação Empresarial, NERBE/AEBAL – Associação Empresarial do Baixo Alentejo e Litoral, NERPOR – Núcleo Empresarial da Região de Portalegre – Associação Empresarial e ACOS – Associação de Agricultores do Sul,
- Consultor de estratégia, marketing, comunicação e internacionalização, projecto Revit + Algarve, Revitalização das Áreas Empresariais do Algarve – NERA – Associação Empresarial, AMAL – Associação de Municípios do Algarve e CCDRA – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve,
- Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, projeto Alentejo Export – NERE – Núcleo Empresarial da Região de Évora – Associação Empresarial, NERBE/AEBAL – Associação Empresarial do Baixo Alentejo e Litoral, NERPOR – Núcleo Empresarial da Região de Portalegre – Associação Empresarial e ACOS – Associação de Agricultores do Sul,
- Consultor de inovação e comunicação, projeto Inovar +, Promoção da Inovação na Região de Terras de Trás-os-Montes, Doura e Alto Tâmega – NERBA – Associação Empresarial do Distrito de Bragança, NERVIR – Associação Empresarial e ACISAT – Associação Empresarial do Alto Tâmega, com:
 - Coordenação das Ações “Preparação do concurso, elaboração do regulamento, constituição de júri e coordenação e gestão do concurso”, “Análise e seleção de candidaturas” e “Gala de atribuição de prémios”,
- Consultor de inovação e comunicação, projeto Inova Algarve 2020 – NERA – Associação Empresarial da Região do Algarve, com:
 - Coordenação da Ação “Identificação dos fatores críticos de competitividade e promoção de iniciativas para o crescimento sustentado”,
- Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, projeto Exportar +, Valorização dos Recursos da Região de Terras de Trás-os-Montes, Douro e Alto Tâmega – NERVIR – Associação Empresarial, NERBA – Associação Empresarial do Distrito de Bragança e ACISAT – Associação Empresarial do Alto Tâmega, com:
 - Coordenação da Ação “Identificar e caracterizar oportunidades de mercado internacionais de destino para as fileiras económicas prioritárias”,

-
- Consultor de estratégia, projecto Terras Altas de Portugal, Novos Horizontes – AEBB – Associação Empresarial da Beira Baixa, NERGA – Associação Empresarial da Região da Guarda, AIRV – Associação Empresarial da Região de Viseu, NERVIR – Associação Empresarial de Vila Real e NERBA – Associação Empresarial do Distrito de Bragança;
 - Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, projeto Exportar + |Valorização dos recursos das regiões de Viseu Dão Lafões, Beiras e Serra da Estrela – AIRV – Associação Empresarial da Região de Viseu e NERGA – Associação Empresarial da Região da Guarda;
 - Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, projecto Internacionalizar + Algarve – NERE – Associação Empresarial do Algarve e UAlg – Universidade do Algarve,
 - Consultor de estratégia, comunicação e inovação, Projecto Alentejo Inovar + - Associações Empresariais, NERE (Évora), NERBE (Beja), NERPOR (Portalegre),
 - Consultor de estratégia, comunicação e empreendedorismo, Projecto Alentejo Empreender +, Associações Empresariais, NERE (Évora), NERBE (Beja), NERPOR (Portalegre) e NERSANT (Santarém), com:
 - Coordenação da Ação “Promoção e Divulgação do Projeto”,
 - Consultor de estratégia, comunicação e internacionalização, Projecto Alentejo Exportar Melhor - Associações Empresariais, NERBE (Beja), NERE (Évora), NERPOR (Portalegre) e Sines Tecnopolo (Alentejo Litoral), com:
 - Coordenação da Ação “Comunicação e Divulgação do Projeto”,
 - Consultor de estratégia, marketing, comunicação e internacionalização, Projecto AEL – Área Empresarial de Loulé – Câmara Municipal de Loulé e Associação Empresarial NERA (Algarve),
 - Consultor de comunicação e internacionalização, Programa Alentejo 2015, Exportar + - Associações Empresariais, NERBE (Beja), NERE (Évora) e NERPOR (Portalegre),
 - Consultor de internacionalização, Projecto RCI, Rede de Cooperação para a Internacionalização – Câmara Municipal de Sines e Sines Tecnopolo,
 - Consultor no projecto Corredor Azul – FAT, Fomento de Absorção de Tecnologia – Câmara Municipal de Sines e Sines Tecnopolo,
 - Consultor e *Coach* de gestão geral, gestão estratégica, marketing, qualidade e internacionalização, Programa MOVE PME – Associações Empresariais NERPOR (Portalegre), NERE (Évora), NERBE (Beja) e NERA (Algarve),

- Consultor na iniciativa Rota dos Recursos Silvestres; ADRAL, Agência de Desenvolvimento Regional do Alentejo,
 - Consultor no projecto Rota dos Sabores; ADRAL, Agência de Desenvolvimento Regional do Alentejo,
 - Mentor no projecto Inovempreende – AIP-CCI,
 - Consultor Coordenador de *Balanced Scorecard*, Consultor e *Coach*, Programa *inPME* – Associação Empresarial NERA (Algarve),
 - Consultor e Tutor, no âmbito do Programa QI – PME, programa inserido no Programa InovJovem, coordenado pelo IAPMEI,
 - Consultor Coordenador, Consultor e *Coach* de Gestão Empresarial, Programa *inPME* – Associações Empresariais AERSET (Setúbal) e NERA (Algarve)
 - Tutor e Consultor, no âmbito do Programa *Empreendedor*, programa inserido no Programa de Acções Inovadoras da Região de Lisboa e Vale do Tejo (LisAction), numa parceria entre a AERSET, Associação Empresarial da Região de Setúbal, ESCE/IPS, Escola Superior de Ciências Empresariais do Instituto Politécnico de Setúbal, FCT/UNL, Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa e AMDS, Associação de Municípios do Distrito de Setúbal,
 - Consultor de Marketing, Programa Consolidar – Associação Empresarial AERSET (Setúbal),
 - Consultor de Gestão Empresarial do IAPMEI, no âmbito do programa PME-2000, Preparação das Empresas Portuguesas para o séc. XXI,
 - Consultor de Planeamento Estratégico da INDEP, SA, em 1992, 1993 e 1997 na execução da reformulação e reestruturação estratégica da empresa,
 - Consultor Comercial da BISOFT, Empresa de Informática Lda, em 1987.
- **Formação**
 - Formador em Gestão, Gestão Estratégica, Planeamento Estratégico e Operacional, Marketing, Internacionalização, *Balanced Scorecard*, Qualidade, Negociação, Manutenção, incluindo concepção, definição de conteúdos e execução de manuais, preparação e execução das acções respectivas, para diversas entidades, entre outros: Associações Empresariais: NERVIR (Vila Real), AIRO (Caldas da Rainha), NERGA (Guarda), NERPOR (Portalegre), AERSET (Setúbal), NERE (Évora), NERBE (Beja), NERA (Algarve), Ministério das Finanças (Quadros Superiores e Chefias de Topo), Sindicato Nacional do Pessoal de Voo da Aviação Civil (Corpos Gerentes), IEPF (Instituto de Emprego e Formação Profissional), CENFIM (Centro de Formação Profissional das Indústrias Metalúrgicas e Metalomecânicas).

- **Docência**

- Convidado pela Universidade Lusófona para ministrar no ano lectivo 2018/2019 o módulo de Capacitação para a Internacionalização em Turismo de Mar, do curso de Pós-Graduação em Gestão de Turismo de Mar,
- Professor do ensino secundário, nas disciplinas de Tecnologia Mecânica, Desenho de Construções Mecânicas e Física, no Colégio de S. José em Sacavém, anos lectivos de 1977/1979,
- Professor do ensino secundário, nas disciplinas de Tecnologia Mecânica, Tecnologia Eléctrica, Desenho de Construções Mecânicas e Educação Visual, na Escola Industrial e Comercial de Évora, ano lectivo de 1974/1975,
- Professor do ensino complementar, na disciplina de Matemática, no Liceu Nacional de Évora, ano lectivo de 1974/1975.

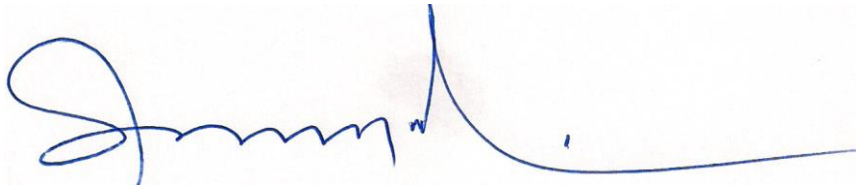
ACTIVIDADES COMPLEMENTARES

- Conferencista, *Key Note Speaker* e Moderador em *Fora*, Conferências, Seminários, *Workshops*.
- Construção e desenvolvimento de diferentes tipos de projectos de investimento e acompanhamento da sua implementação.
- Participação em parcerias de diversos tipos, com vista ao desenvolvimento de projectos transfronteiriços, cofinanciados pela União Europeia.
- Concepção, desenvolvimento e implementação de diversas medidas de gestão, tais como, diagnósticos, sistemas de avaliação de desempenho individual e colectivo, *team building*, *coaching*, etc., em diferentes Empresas e Organizações sem Fins Lucrativos.
- Concepção, planeamento e organização de campanhas de marketing e de comunicação, institucionais e *corporate*, em Portugal e no estrangeiro, nomeadamente em França e no Brasil.
- Planeamento, organização, execução e condução da participação das empresas em que prestou serviço e outros, em Feiras, Exposições e Salões das respectivas especialidades em Portugal e no estrangeiro.
- Planeamento, organização e execução de simpósios, colóquios, conferências e seminários e apresentação de empresas e produtos, em Portugal e no estrangeiro.
- Colaboração com diversas entidades, em Portugal e no estrangeiro, em projectos de diversa natureza, entre outros: transferência de tecnologia, unidades de produção chave na mão, estratégias comerciais, comunicação e imagem, estratégias publicitárias, estruturas metálicas, tratamentos térmicos, reformulação de *layout* industrial e arquitectura de interiores.
- Inventor; detentor do Título de Patente de Invenção nº 70389.

- Participação em exposições colectivas de pintura da Sociedade Nacional de Belas Artes em 2003, 2004 e 2005.

TEXTOS PUBLICADOS

- Sindicatos: mudanças e desafios
- A Gestão e os Princípios
- Marketing para não Especialistas
- Gestão Comercial
- Generalidades da Mecânica de Conservação

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'António A. L. Cristovam', with a long horizontal flourish extending to the right.

António A. L. Cristovam